



ADER-Fès N°336./ DG/2015

Fès, le

10 AVR 2015

**Le Directeur Général**

**A**

**Monsieur le Directeur des Etudes  
et des Prévisions Financières  
Ministère des Finances**

**Objet :** Evaluation indépendante du compact I (MCA-Maroc)

**Réf :** Votre envoi parvenu le 01.04.2015

Monsieur le Directeur,

Vous avez bien voulu partager avec nous le rapport d'évaluation indépendante du projet AFM et je vous en remercie.

Après examen dudit rapport permettez-moi de partager avec vous nos principales impressions :

- Le rapport a été élaboré de manière concertée et rapporte fidèlement et objectivement toutes les questions discutées et débattues avec le staff de l'ADER-Fès ;
- La méthodologie et l'approche d'élaboration du rapport nous semblent professionnelles et scientifiques.

Cependant, la conclusion-synthèse du rapport (page 64) qualifie le projet AFM d'«Echec». A ce propos nous tenons à préciser ce qui suit :

- L'échec est relatif, vu que le programme n'a pas atteint ses objectifs en termes de réalisation dans le temps imparti ;
- La part de réussite du projet réside dans le fait de mener avec succès un plan de réinstallation (RAP) d'un millier de personnes avec quasiment zéro litige. Ce RAP est devenu une vraie référence. Délocaliser les artisans et les sauver des conditions

1/2

inhumaines et inacceptables (hygiène, risques...) pour les réinstaller dans des locaux répondant aux normes internationales d'hygiène et de sécurité ne peut être qualifié d'échec.

- De même, réaménager et restaurer des ruines (fondouks), restées source de nuisance pendant plusieurs décennies ne peut être qualifié d'échec ;

Il est certain que cette réussite ne peut s'annoncer qu'après la mise en place d'une exploitation efficiente et durable des sites aménagés et restaurés et leur insertion dans la dynamique de développement et de réhabilitation de la Médina de Fès.

Je ne manquerai pas de saisir cette occasion, Monsieur le Directeur, pour remercier tous les acteurs qui ont contribué à cette œuvre pour la Médina de Fès, en l'occurrence les départements ministériels de l'Etat marocain, le bailleur de Fonds MCC, les autorités de la ville de Fès ainsi que les corporations des artisans de Fès.

Veuillez agréer, Monsieur le Directeur, l'expression de mes sentiments les meilleurs.



Director General  
ADER-FES  
Houari SERRHINI